

OMD, Discours Dublin, CAMARA

Monsieur le Président de la région de l'Europe,
Monsieur le Secrétaire général de l'Organisation mondiale des Douanes (OMD),
Mesdames et Messieurs les Directeurs généraux des Douanes,
Chers collègues,
Chers invités,

Je voudrais tout d'abord remercier les autorités de la douane irlandaise, à leur tête Madame Joséphine Feehily, pour l'invitation, l'accueil et la bienveillante sollicitude dont nous avons fait l'objet.

Je vous remercie bien sincèrement de l'occasion qui m'est ainsi offerte d'exprimer mes vues devant votre auguste assemblée, représentative de l'Europe, le continent aux deux cœurs : celui du monde et celui de l'Organisation mondiale des Douanes. L'importance de votre région, le rôle qu'elle a toujours joué dans le rayonnement de notre organisation commune ne seront jamais suffisamment magnifiés. Je n'en veux pour preuve que les ressources humaines de qualité exceptionnelle que vous ne cessez de fournir à l'OMD. L'illustration vivante en est l'actuel Secrétaire général, Michel DANET. Il a, pendant une décennie, bougé et fait bouger les régions et les membres pour s'occuper des questions de plus en plus complexes que notre organisation doit prendre en charge. L'important travail abattu par l'équipe sortante, sous sa férule presque magique, doit être sauvegardé et développé.

L'autre illustration du « réservoir européen » pour l'OMD est constituée par le nombre impressionnant de candidats issus de votre région à l'élection à venir du Secrétaire général. Des candidats de haute facture et qui ont fait la preuve de leur compétence dans leurs domaines respectifs....

A force de parler de l'Europe et des européens, j'ai oublié de vous dire que je m'appelle Boubacar CAMARA. Je suis de nationalité sénégalaise et d'ethnie douanière. En effet, je suis entrée en douane à l'âge de 24 ans dans les rangs de la troupe. J'y ai gravi tous les échelons et embrassé plusieurs métiers douaniers (marin, brigadier, vérificateur, enquêteur, mutualiste, technicien de la valeur, spécialiste des produits pétroliers etc.) avant d'en être Directeur général pendant quatre ans, de 2000 à 2004. Dans cette position, j'ai engagé d'importantes réformes avec des résultats satisfaisants. En tant que Directeur général des Douanes, j'ai vu se bâtir et prendre forme plusieurs instruments de l'OMD. J'ai activement participé à ce travail et j'ai eu la chance de confronter ces normes à la réalité quotidienne.

Inspecteur général d'Etat à la Présidence de la République du Sénégal, j'ai soutenu une thèse de doctorat en droit à l'Université Pierre Mendès France de Grenoble (France) sur le contentieux douanier. En position de disponibilité, je me consacre, à l'appui à la modernisation des administrations douanières, notamment celles des pays en développement.

J'ai fortement envie de me mettre au service de la communauté douanière internationale, à travers l'OMD. J'aurai 50 ans, le 26 juin 2008, à la veille de l'élection du nouveau Secrétaire général de l'Organisation Mondiale des Douanes. Je veux être celui-là !

Je suis convaincu que les épreuves et défis que j'ai vécus dans ma vie de douanier, qui m'ont aguerri et ont amené mon pays à me reconnaître le mérite de m'adresser à vous, peuvent contribuer de façon significative à l'accomplissement de la délicate mission de l'OMD.

Je suis prêt à faire face quelles que soient les circonstances. Believe me !

POURQUOI ?

Je veux être un Secrétaire général porteur des préoccupations des administrations douanières dans un monde complexe et changeant et, je ne le cache pas, je serai particulièrement sensible à celles des pays en développement. Ce ne serait que justice ! Enfin, dans l'histoire plus que cinquantenaire de notre organisation, ce poste reviendrait à un des nombreux membres issus des pays en développement !

Cette position sera mise à profit pour prendre en charge, dès le départ, dans tout et partout, leurs réalités dont la difficulté ou l'originalité sont souvent insoupçonnées.

Mais, je ne peux pas l'oublier, car je le vis intensément, le lien séculaire entre l'Europe et l'Afrique. Pour l'Europe dans sa diversité, je serai le ciment venu d'Afrique. En effet, à côté de l'Europe traditionnelle, se trouvent celle qui a rejoint fraîchement l'Union européenne, celle qui frappe à sa porte ou lorgne vers sa direction.

Toute l'Europe retrouve son unité dans les préoccupations douanières qui, bien portées, peuvent connaître des réponses adéquates et adaptées.

L'ouverture de l'Europe aux pays en développement, à l'Afrique en particulier est une exigence. Plus que quiconque, l'Europe doit faire face aux dégâts collatéraux de la mondialisation dont la contrefaçon.

L'Europe doit mieux connaître la réalité des pays en développement dans un environnement de plus en plus concurrentiel où les vendeurs d'illusions se bousculent avec les porteurs de mirage. Je sais qu'elle le fera. Elle y parviendra plus aisément en faisant élire un candidat africain qui s'engage à côté de l'Europe.

QUEL LEADER ?

En tant que Secrétaire général de l'OMD, je serai l'avocat des Directeurs généraux des Douanes.

Je ferai en sorte que l'OMD soit au service des Directeurs généraux des Douanes, qu'elle soit plus proche d'eux, qu'elle leur soit plus utile dans l'accomplissement de leurs missions. Mon expérience de DGD m'a permis de savoir qu'au-delà de la caution morale et technique, le besoin est réel pour les chefs des administrations douanières de bénéficier de l'appui de l'OMD pour renforcer leurs capacités managériales dans un environnement douanier complexe.

Pour cela, j'envisage de mettre en place un mécanisme organisationnel permettant l'imprégnation des nouveaux DGD, le développement de la communication directe DGD/SG.

Je serai ouvert et attentif. Les valeurs de la convivialité, de la solidarité, du partage et du respect de la diversité guideront mes pas.

QUELLES REALISATIONS PENDANT LE MANDAT ?

L'excellent travail mené par l'OMD dans la gestion des instruments qui en constituent le cœur de métier sera encouragé et mieux organisé.

Je voudrais être la main stabilisatrice qui permettra à l'OMD de se doter d'une organisation apte à se concentrer sur son cœur de métier. A ce propos, les questions relatives au Système Harmonisé, aux règles d'origine, à l'évaluation en douane, à la lutte contre la fraude, entre autres, feront l'objet d'une plus grande attention. Les difficultés rencontrées par les membres dans la mise en œuvre de ces règles seront traitées avec plus de diligence.

L'Europe a bien compris les enjeux qui s'attachent à la facilitation des échanges à travers la ratification de Kyoto révisée. Mais cet effort doit être complété par l'adhésion massive et consciente des pays en développement à cet outil indispensable. Ils ne doivent pas constituer le maillon faible de la chaîne logistique internationale. J'en ferai une mission particulière. Je ferai du porte à porte, je me battrai pour que 100% Kyoto ne soit plus un rêve.

Oui ! 100% Kyoto devra constituer une réponse pertinente au 100% sécurité. Il sera alors justifié de produire des normes adaptées pour la gestion du risque sans jamais perdre de vue les exigences de sécurité incontestables dans le monde actuel.

Déjà, en 2004, lorsque j'ai eu privilège d'organiser la Conférence régionale de l'OMD sur la Sécurité et la Facilitation, ma conviction était faite que la recherche d'une combinaison harmonieuse entre ces deux faces d'une même médaille nous préoccupera encore longtemps.

Le cadre des normes SAFE apparaît comme un outil de modernisation des douanes intégrant ces préoccupations.

En matière de renforcement des capacités, d'assistance technique et de formation, les enjeux pour l'OMD sont importants. Une meilleure articulation est désormais possible entre les Bureaux de renforcement des capacités, le pertinent programme e-Learning (enseignement à distance) et les bureaux de renseignement. Une réforme sera proposée dans ce sens.

A la suite des diagnostics opérés, je m'attacherai avec force, dans le cadre de la phase 2 de Columbus, à faire sortir de terre les plans stratégiques et de les mettre en œuvre dans une démarche réaliste et qualitative. La recherche de financement sera réorganisée, supportée par des arguments toujours plus convaincants et pilotée par des spécialistes, pour des projets bien montés.

Le caractère vital du renforcement des capacités pour les pays en développement ne doit pas faire oublier que les efforts doivent être bien orientés pour être efficaces. Il ne faut surtout pas se tromper. Il faut connaître les réalités et en tenir compte. Je pense, modestement, être bien placé pour encourager un partenariat Win-Win dans ce domaine.

Dans le domaine de la bonne gouvernance et de la lutte contre la corruption, des mesures pratiques et efficaces sont encore à prendre. L'OMD doit appuyer constamment ses membres dans cette lutte et les aider à améliorer l'image de la Douane.

La coopération avec les autres organisations internationales doit être poursuivie et mieux ciblée pour des résultats immédiats et dont les effets directs sur l'amélioration de l'environnement douanier sont palpables.

AVENIR DE L'OMD

Au cœur des échanges, sujet d'actualité et d'avenir, la Douane est interpellée à travers son porte parole qu'est l'OMD.

Le monde a beaucoup changé depuis la création de notre organisation. Il continue de connaître de profondes mutations. L'OMD a un défi à relever :

- S'adapter constamment en ajustant ses instruments et en inventant de nouveaux ;
- Être plus réactive et anticiper pour rester toujours plus utile à ses membres.

Ma vision de l'avenir de l'OMD est qu'elle se trouve à la croisée des chemins. Elle a besoin d'être pilotée sous l'éclairage d'une vision pertinente. Elle doit aussi éviter de devenir une « machine à élections ».

Je ne vous cache pas ma préoccupation pour la stabilité de l'Organisation quand je me rends compte qu'il est possible pour un membre élu, en plein mandat, de revenir devant le même corps électoral, solliciter un autre poste électif. Dans ces conditions, ce membre, s'il était à nouveau élu, imposerait à l'OMD le mécanisme délicat de l'intérim et l'organisation de nouvelles élections pour pourvoir au poste obtenu et auquel on a préféré un autre. L'OMD peut-elle s'offrir ce luxe ?

Cela étant dit, je considère que dans notre présente élection, les deux candidats concernés par cette situation, ont d'excellentes qualités que j'ai eu à constater et effectuent un remarquable travail dans leurs stations respectives. Si je suis élu, je m'engage à travailler avec eux dans la plus grande harmonie.

Sur un autre plan, je veillerai personnellement à ce que les dépenses de l'OMD soient maîtrisées. Je m'attèlerai à réorienter certaines dépenses de l'Organisation pour atteindre une plus grande maîtrise des besoins des membres.

L'audit interne sera renforcé pour gagner le pari de la gestion transparente des finances de l'OMD qui doit être une maison de verre.

Ladies and Gentlemen,

I have deeply understood that being General Secretary of World Customs Organisation in next five years is not only a job. **It's a great deal of challenge!** I am convinced that I can bring new blood into WCO. I am ready and lost time is never found again!

Thank you for your attention !